

## **Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2023-2026**

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osa- suunnitelmista. Voimaantulolain 61 § mukaan ensimmäinen investointisuunnitelma koskee tilikausia 2023–2026. Ensimmäinen vuosi 2023 on sitova, loput vuodet 2024–2026 ovat ohjeellisia.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Vuosien 2023-2026 investointisuunnitelma on esitettävä ministeriöille 1.10.2022 mennessä. Marraskuussa 2022 ministeriö käynnistää neuvottelut hyvinvointialueiden kanssa ja ilmoittavat hyvinvointialueelle suunnitelman hyväksymisestä viimeistään 30.11.2022.

Investointiesitykset on pyydetty kunnilta, pelastuslaitokselta ja sairaanhoitopiiriltä hyvinvointialueen valmisteluun keväällä 2022 ja listaa on vielä täydennetty elo-syyskuussa ja esitysten pohjalta on koottu hyvinvointialueen investointisuunnitelma.

### **Investointien rahoitus**

Hyvinvointialueesta annetun lain 15 §:ssä tarkoitettu hyvinvointialueen lainanottovaltuus vuodelle 2023 määritellään hyvinvointialueelle siirtyvien sairaanhoitopiirien ja erityishuoltopiirien kuntayhtymien vuoden 2021 tilinpäätöksen tietojen ja vuoden 2022 talousarvion tietojen perusteella. Valtioneuvoston päätös Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuudesta vuodelle 2023 on 338 miljoonaa euroa. Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja.

Investointisuunnitelmassa omaan taseeseen tehdään palvelujen kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit ja ne rahoitetaan pitkäaikaisella lainalla. Laite- ja kalustehankinnat ja muut investoinnit rahoitetaan pääsääntöisesti vuosikatteella. Rahoituslaskelman mukaan lainanottovaltuus vv. 2023-2026 kattaa investointiohjelmassa olevat rakennushankkeet, mutta lainanottovaltuus ei riitä Taysin uudistamisohjelman loppuvaiheen investointiin ja sen toteuttaminen edellyttää lainanottovaltuuden muuttamista.

## Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma

Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien hankintojen kokonaismäärä on 307,1 miljoonaan euroa vv. 2023-2026 ja siitä vuodelle 2023 kohdistuu 96,2 miljoonaan euroa. Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä perusparannuskorjauksia, uudiskohteita, leasing-hankintoja ja in-house yhtiöiden Monetran ja Istekin kautta tehtyjä ict-hankintoja. Näiden osalta kustannukset tulevat joko rakennusten vuokrina tai järjestelmien palvelumaksuina ja kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta. Ennen vuokravaikutteisten rakennusinvestointien toteuttamista tarvitaan vielä hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelma ja vuonna 2023 toteutetaan palvelujen toteuttamisen kannalta välttämättömät ja kiireelliset investointihankkeet. Toimitilaohjelman laatiminen on aloitettu syksyllä 2022 ja tavoite on saada se valmiiksi keväällä 2023.

Valtiolta on haettu 10 miljoonaan euroa rahoitusta välttämättömiin ict-muutoksiin ja se näkyy taulukossa kohdassa investointituet.

Investointien rahoitus tapahtuu vuosikatteella ja pitkäaikaisella lainanotolla. Taulukossa on vuosille 2023-2026 merkitty tavoitteellinen vuosikate, joka vuodelle 2023 on 35 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osalta on noudatettu valtiovaraministeriön ohjetta, jossa rakennusten investointimenona on käytetty vuokra-asetuksen mukaista 6 % käyttömenoihin kohdistuvaa vuosittaista lisäystä ja ict-investointien suhteen 20 % vuosittaista lisäystä käyttömenoihin. Vuoden 2023 investointien vaikutus on arvioitu olevan 9,1 miljoonaa euroa.

Lainakannan muutos vuosina 2023-2026 on yhteensä 107,1 miljoonaan euroa. Uutta lainaa investointien toteuttamiseksi nostetaan suunnittelujaksolla 268,9 miljoonaa euroa ja vanhojen lainojen lyhennyksiä tehdään suunnittelujaksolla yhteensä 161,1 miljoonaa euroa. Vanhojen lainojen lyhennykseen on huomioitu uusien lainojen aiheuttama korko ja lyhennystarve ja laina-aikana on käytetty laskelmassa 15 vuotta. Vuonna 2023 uutta pitkäaikaista lainaa nostetaan 84,4 miljoonaa euroa, vanhoja lainoja lyhennetään 33,2 miljoonaa euroa ja lainakannan muutos vuonna 2023 on 51,2 miljoonaa euroa. Rahoituslaskelmassa on osoitettu rahoitus kaikille investoinneille ja investointeja vastaaville sopimuksille ja investointisuunnitelma on toteutettavissa Pirkanmaan hyvinvointialueelle myönnetyn 338 miljoonan euron lainanottovaltuuden puitteissa.

Sisä-suomen yhteistyöalueen neuvotteluissa 8.9.2022 on tarkasteltu Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden investointisuunnitelmat ja yhteisesti todettu, että investointisuunnitelmat eivät sisällä päällekkäisiä investointeja eivätkä ole ristiriidassa hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa.

<b>Pirkanmaan Hyvinvointialue</b>					
Investointisuunnitelma ( 1000 €)	2023	2024	2025	2026	2023- 2026 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>96 220</b>	<b>91 279</b>	<b>80 934</b>	<b>38 688</b>	<b>307 121</b>
Rakennukset	70 100	67 000	61 400	23 462	221 962
Laite- ja kalustohankinnat	19 980	23 279	19 534	15226	78 019
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	6 140	1 000	0	0	7 140
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>70 873</b>	<b>93 985</b>	<b>94 460</b>	<b>37 700</b>	<b>297 018</b>
Rakennukset	35 737	63 647	71 972	21 562	192 918
Laite- ja kalustohankinnat	136	138	88	38	400
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	35 000	30 200	22 400	16 100	103 700
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0	0	0
Rakennukset					
Laite- ja kalustohankinnat					
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					
Muut investoinnit					
<b>Investointituet</b>	<b>10 00</b>				
<b>Investointien rahoitus</b>					
Toiminnan rahavirta (=vuosikate+tulorahoituksen korjaukset + satunnaiset erät)	35 000	55 000	55 000	45 000	190 000
Investointien rahavirta					
Investointimenot	96 220	91 279	80 934	38 688	307 121
Investointeja vastaavat sopimukset	9 129	9 723	8 340	5 341	32 533
Rahoitusosuudet investointimenoihin	10 000	0	0	0	10 000
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)	33 200	38 128	42 988	47 483	161 800
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	84 420	74 407	68 922	41 171	268 921
Lainakannan muutos	51 220	36 279	25 934	-6 312	107 121
Rahavarojen muutos					0
<b>Konsernin (=tytäryhteisöt, Coxa, Sydänsairaala) investoinnit</b>	<b>8 480</b>	<b>5 138</b>	<b>6 008</b>	<b>6 881</b>	<b>26 507</b>

## Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelmassa vv. 2023-2026 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 256,3 miljoonaan euroa , josta vuodelle 2023 kohdistuu 91,2 miljoonaan euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vv. 2023-2026 on 263,9 miljoonaan euroa, josta vuodelle 2023 kohdistuu 68,9 miljoonaan euroa.

<b>Pirkanmaan Hyvinvointialue</b>					
<b>Sosiaali- ja terveystalvelut</b>					
Investointisuunnitelma ( 1000 €)	2023	2024	2025	2026	2023-2026 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	91 272	78 745	67 822	18 411	256 250
Rakennukset	68 800	58 500	52 600	6 650	186 550
Laite- ja kalustohankinnat	16 332	19 245	15 222	11 761	62 560
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	6 140	1000	0	0	7 140
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	68 867	82 755	77 730	34 550	263 902
Rakennukset	33 731	52 417	55 242	18 412	159 802
Laite- ja kalustohankinnat	136	138	88	38	400
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	35000	30200	22400	16100	103700
Muut investoinnit	0	0	0	0	0

### Rakennushankkeet

Investointisuunnitelmassa vv. 2023-2026 omaan taseeseen tehtävät investoinnit ovat 186,5 milj. euroa, josta vuodelle 2023 kohdistuu 68,8 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten sisällä ovat kuntien ja muihin vuokrakiinteistöihin tehdyt perusparannuskorjaukset ja mahdolliset uudiskohteet. Näiden investointien kokonaissumma vv. 2023-2026 on yhteensä 155 milj. euroa, josta vuodelle 2023 kohdistuu 32,6 milj euroa. Nämä investoinnit ovat vuokravaikutteisia ja vaativat vielä sopimusneuvottelut vuokranantajien kanssa ja kokonaissumma on ilmoitettu investointisuunnitelmassa.

Suunnittelukaudella omaan taseeseen tehtävät toiminnalliset ja taloudellisesti merkittävimmät hankkeet ovat Kaupin yliopistolisen sosiaali- ja terveystalveluksen rakentaminen ja Taysin uudistamisohjelman rakennushakkeet. Kaupin sosiaali-terveystalveluksen suunnitteluun varataan vuodelle 2023 4,7 milj. euroa.

## Taysin uudistamisohjelma

Sairaanhoitopiirin valtuusto hyväksyi vuonna 2010 Taysin uudistamisohjelman, jonka puitteissa sairaalassa on toteutettu laajamittaisia toiminnallisia muutoksia ja kiinteistöinvestointeja esimerkiksi Taysin kampusalueen etupihalle. Tulevalla suunnittelukaudella uudistamisohjelman suurin yksittäinen hanke on Tays psykiatrian uudisrakennushanke (T-rakennus).

### *Psykiatria*

Sairaanhoitopiirin valtuusto teki 12.12.2016 periaatepäätöksen Pitkänien aikuispsykiatrian palveluiden siirtämisestä Tays Keskussairaalan yhteyteen Kaupin kampukselle osana Taysin uudistamisohjelmaa. Hankkeelle saatiin sosiaali- ja terveysministeriön poikkeuslupapäätös. Uudisrakennuksen työmaa käynnistyi vuonna 2020 ja se valmistuu vuoden 2023 loppuun mennessä. Suunnittelukaudelle 2023-2025 hankkeelle varataan yhteensä 22,7 milj. euroa, josta 21,0 milj. euroa vuodelle 2023 ja loput rakennuksen käyttöönoton aikaisille kustannuksille.

### *Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria*

Sairaanhoitopiirin hallituksen suunnittelukokouksessa 9.5.2022 päätettiin, että uudisrakennuksen hankesuunnittelu investointipäätöstä varten voidaan käynnistää. Investoinnin kokonaiskustannusarvio on vuosille 2023–2026 yhteensä 61,55 milj. euroa ja vuoden 2023 määräraharauksen osuus on 17,65 milj. euroa.

Lasten ja nuorisopsykiatrian kysyntä on kasvanut nopeasti ja voimakkaasti viime vuosina. Kasvu on aiheuttanut toiminnalle merkittävän lisätilatarpeen, jota ei voi nykyisissä tiloissa toteuttaa. Hanke vastaa tilatarpeeseen sekä vapauttaa Lasten psykiatrian rakennuksen nykyiseltä paikalta tilaa kuumen sairaalan, mm. tehohoidon ja leikkaussalien laajennus- ja uudistamistarpeita varten. Sijainti on ainoa keskussairaalan alue, johon on mahdollista laajentaa ja uudistaa kuumen sairaalan toimintoja. Sijainti tulee näiden toimintojen käyttöön väistämättä tulevaisuudessa.

### *Uudistamisohjelman loppuvaihe*

Uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelulle varataan 16 milj. euroa vuodelle 2023. Rakentamishankkeen tarkoituksena on korvata Kaupin kampuksen alueen ahtaissa ja epätarkoituksenmukaisissa tiloissa olevat päivystys acuta, teho-osasto, leikkaussalit ja vuodeosastot uudisrakennuksella ja investointi on välttämätön palvelujen turvaamiseksi 2030-luvulla. Pirkanmaan hyvinvointialueen lannanottovaltuus ei riitä koko rakennushakkeen rahoitukseen ja rakentamisen aloitus edellyttää aluevaltuuston päätöstä hakea lainanottovaltuuden muutosta. Rakentamisen kustannus on esitetty alla olevassa taulukossa suluissa ja vv. 2024-2026 kokonaiskustannus on yhteensä 248 000 miljoonaa euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten osalta vuoden 2023 merkittävimmät hankkeet ovat Nokian hyvinvointikeskuksen valmistuminen, vuokrakiinteistöjen perusparannukset, Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskuksen suunnittelun aloittaminen ja Kaupin alueen pysäköintitalon rakentaminen. Pysäköintitalo on osa suunnitelmaa, jolla korvataan henkilöstön Itäparkin vuokratontilla olevat pysäköintipaikat ja henkilöstön pysäköintipaikkojen lisääntynyt tarve, kun psykiatria siirtyy Pitkänienestä Kaupin kampukselle tammikuussa 2024.

<b>Pirkanmaan Hyvinvointialue</b>					
<b>Sosiaali- ja terveystalvet</b>					
<b>Investointisuunnitelma ( 1000 €)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2023-2026 yhteensä</b>
<b>Sosiaali- ja terveystalvet</b>					
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>68 800</b>	<b>58 500</b>	<b>52 600</b>	<b>6 650</b>	<b>186 550</b>
<b>Rakennukset</b>					
Tays KS yleinen infrastruktuuri	2350	2300	1300	1250	
Tays, Psykiatria T-rakennus	21000	1000	700		
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	17650	30300	13600		
Uudistamisohjelman loppuvaihe vaihe 1, Rakentamisen osuus suluissa, ei ole mukana suunnitelmassa	16000	(37 500)	(78 500)	(132 000)	(248 000)
Kaupin yliopistollinen SOTE-keskus	4700	18700	31300	300	
Muut toimitilamuutokset	2350	1500	1500	1500	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	500	500	500	500	
Hankkeet, Valkeakoski	1850	1750	2000	2000	
Hankkeet, Sastamala	850	900	1000	1000	
Hankkeet, Pitkäniemi	1550	1550	700	100	
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>33 731</b>	<b>52 417</b>	<b>55 242</b>	<b>18 412</b>	<b>159 802</b>
<b>Rakennukset</b>					
Nokian hyvinvointikeskus	6000				
Vaativien kehitysvammaisten asumisyksikkö , Tampere	2 200	3 875			
Hatanpään sote-keskus	5 000	13 000	10 930	472	
Vuokrakiinteistöjen perusparannukset/uudiskohteet	13 231	23 197	44312	17 940	
Hoitajakadun Pysäköintitalo/ Kaupin kampus	7 300	12 350			

### Laite- ja kalustehankinnat

Laite- ja kaluste hankinnat sisältävät vuonna 2023 hankintoja 16,3 milj. eurolla. Summa koostuu 2,8 milj. euron varauksesta sädehoitolaitteistolle varusteluineen (TA2) sekä kuvantamisen toimintojen osalta ovat tietokonetomografialaitteen päivitys 1,0 milj. euroa, verisuonten kuvauslaite 1,5 milj. euroa ja älylääkekaapit 0,9 milj. euroa.

Sosiaali- ja terveyspalveluiden pieniin hankintoihin vuosille 2023-2026 määrärahavaraus on yhteensä 40,7 milj. euroa. Vuodelle 2023 esitettävä osuus on 9,5 milj. euroa.

<b>Pirkanmaan Hyvinvointialue</b>					
<b>Sosiaali- ja terveyspalvelut</b>					
<b>Investointisuunnitelma ( 1000 €)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2023-2026 yhteensä</b>
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>16 332</b>	<b>19 245</b>	<b>15 222</b>	<b>11 761</b>	<b>62 560</b>
<b>Laite- ja kalustehankinnat</b>					
Sädehoitolaitteisto varusteineen (TA2)	2 800				
Leikkausrobotti varusteineen (TA2)		1 800			
CT-laitteisto varusteineen (TA2)		1 000			
Intraoperatiivinen CT-laitteisto varusteineen (TA3)		1 000			
Sädehoitolaitteisto varusteineen (TA2)			2 800		
Verkkokalvokirurgialaitteistot varusteineen 2 kpl (TA3)			600		
CT-laitteiston sekä magneettikuvantamislaitteiston päivitys (TA2)				800	
R-rakennuksen keskusvaraston tilojen uudiskäyttöön rakentaminen					
TT-laite, Valkeakoski (vanha obduktioon)	600				
TT-laitepäivitys	1 000				
Magneetti 1,5T		1 150			
Angiolaite	1 500				
Älylääkekaapit	900		500	400	
TT-laite, K-rtg		1 000			
TT-laite Acuta + sydänsofta		1 150			
Spect-tt (korvaa 2014 hankitun leasinglaitteen)		900			
Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit)		1 000			
TT-laite, K-rtg uusinta			1 000		
Pienet hankinnat	9532	10245	10322	10561	
Investointeja vastaavat sopimukset	136	138	88	38	400
Pienet hankinnat	136	138	88	38	

## Tietohallinto ( ICT)

Sote-järjestämislain mukaan hyvinvointialueella tuotettavat palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti, yhteen sovitettuina palvelukokonaisuuksina. Tietohallinnon kustannusarviot perustuvat siihen, että nykyisistä kuntakohtaisista ratkaisuista siirrytään asteittain kohti hyvinvointialueitasoisia yhtenäisiä järjestelmiä. Yhtenäiset järjestelmät mahdollistavat sote-palveluiden tarjoamisen maakuntatasoisesti, ammattihenkilöstön sisäisen liikkuvuuden, ammattimaisen tiedolla johtamisen ja ”yhden luukun” digitaalisen asiointin. Lisäksi ne mahdollistavat sosiaali- ja terveydenhuollon tiedonhallinnan kansallisten periaatteiden mukaisen toiminnan.

ICT-palveluja pyritään kehittämään yhteistyössä yli hyvinvointialuerajojen. Istekki ja Monetra tuottavat palveluita omistaja-asiakkailleen ja pyrimme kehittämään näiden yhtiöiden palvelutarjontaa siten, että tuotettavat palvelut soveltuisivat usean eri hyvinvointialueen käyttöön. Tästä esimerkkinä sosiaalihuollon järjestelmähankinta, jota Istekki kilpailuttaa samanaikaisesti Pohjois-Savon, Keski-Suomen ja Pirkanmaan hyvinvointialueille. Erikoissairaanhoidon ICT-palvelujen osalta Pirkanmaa on tehnyt pitkäjänteistä yhteistyötä Varsinais-Suomen ja Pohjois-Savon kanssa. Käytämme erikoissairaanhoidossa samaa potilastietojärjestelmää ja päätämme yhdessä järjestelmää koskevien kehityspanostusten kohdentamisesta.

Pyrimme lisäksi hyödyntämään valtakunnallista yhteistyötä mahdollisimman laajasti. Kun hyvinvointialueet tulevat DigiFinlandin enemmistöomistajiksi 1.1.2023 alkaen, niin se aikaansaa luontevan foorumin yhteisten palvelujen kehittämiseksi. UNA:n palvelut mahdollistavat puolestaan hajanaisen järjestelmäkokonaisuuden tietojen kokoamisen siihen asti, kunnes keskeiset järjestelmät on saatu yhtenäistettyä hyvinvointialueitasoisiksi.

Keskeisten potilastietojärjestelmien erilaisuudesta johtuen emme näe erityistä perustetta YTA-tasoiselle yhteistyölle. Sen sijaan panostamme vahvasti sekä inhouse-yhtiöiden (Istekki ja Monetra) asiakasomistajien keskinäiseen yhteistyöhön että valtakunnallisten organisaatioiden (DigiFinland, UNA, Kela, Terveyskylä) kautta tuotettaviin palveluihin.

*Hallinnon järjestelmien uusimisen ja yhtenäistämisen* kustannusarvio on 8,1 milj. euroa. Se koostuu henkilöstöhallinnon, taloushallinnon ja muiden tukipalveluiden järjestelmä uudistuksista. Toiminnan sujuvan käynnistymisen varmistamiseksi järjestelmämuutokset toteutetaan pääosin vasta vuosina 2024-2025.

*Sote-järjestelmien yhtenäistäminen* on välttämätöntä hyvinvointialueitasoisen toiminnan mahdollistamiseksi. Sosiaalihuollon uuden järjestelmän kilpailutus käynnistetään jo syksyllä 2022, ja uusi järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön keväällä 2024. Potilastietojärjestelmien yhtenäistämisen etenemisvaihtoehtoja arvioidaan syksyllä 2022, ja kilpailutus on tarkoitus käynnistää vuoden 2023 aikana. Yhtenäistämisen kustannuksia on tässä vaiheessa vaikea ennakoita, koska todelliset kustannukset selviävät vasta kilpailutuksen ja saatujen tarjousten pohjalta. Esitetyt kustannusarviot perustuvat oletamaan siitä, että yhtenäistäminen voitaisiin toteuttaa tällä hetkellä laajimmin käytössä olevien järjestelmien pohjalta. Yhtenäistämisen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 45 milj. euroa vuosina 2023-2026. Kustannusarvio sisältää myös vanhojen asiakas- ja potilastietojen arkistoinnin Kantaan sekä paikallisen arkiston laajentamisen.



*Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja hyvinvointialuetasoinen tietoallas* on keskeinen panostuskohde toiminnan kehittämisen näkökulmasta. Tiedolla johtamista on kehitetty lähtökohtaisesti vain PSHP:lla ja Tampereen kaupungilla, ja näissäkin toisistaan erillään eri ohjelmistoilla. Muissa kunnissa ei ole panostettu tiedolla johtamiseen erillisenä toimintona. Tavoitteena on kyetä hyvinvointialuetasoiseen raportointiin heti toiminnan käynnistyessä. Automatiikan, toiminnallisuuden ja ennustamiskyvyyden parantaminen edellyttävät pitkäjänteistä kehitystyötä. Tiedolla johtamiseen tarvittava panostus säilyy melko korkeana niin kauan, kunnes voidaan tukeutua hyvinvointialuetasoiin yhtenäisiin asiakas- ja potilastietojärjestelmiin. Kustannusarvio vuosille 2023-2026 on yhteensä 13,2 milj. euroa. Se sisältää myös biopankkiin tehtävät panostukset.

*Digipalvelut ja automatisointi* sisältää sekä asukkaille että ammattilaisille suunnattujen digipalvelujen kehittämisen, manuaalisten työvaiheiden automatisointityön sekä koteihin vietävän etähoitoteknologian. Digipalvelujen avulla pyritään nopeuttamaan asiakkaiden hoitoonpääsyä ja samalla kyetään tarjoamaan palveluita tasapuolisesti asuinpaikasta riippumatta. Kustannusarvio vuosille 2023-2026 on yhteensä 21,3 milj. euroa.

*Välttämättömät inframuutokset* kattavat perustietotekniikan hyvinvointialuetasoinen yhtenäistämisen. Toiminnan käynnistyessä 1.1.2023 ratkaisut perustuvat vielä laajasti kuntien tuottamiin palveluihin. Tarvitavat muutokset kattavat tietoliikenteen, kuntakohtaisten kapasiteettipalveluiden purkamisen, tietoturvakehityksen, työasemaympäristön muutokset, puhepalvelut, kulunvalvonnan, käyttövaltuushallinnan sekä lääkinnällisten laitteiden muutokset. Muutosten kustannusarvio on yhteensä 14,9 milj. euroa vuosille 2023-2026.

*PELA/ensihoito uudistusten* kustannusarvio on yhteensä 1,2 milj. euroa. Arvio sisältää myös turvallisuusviranomaisten valtakunnallisten TUVE-palveluiden käyttöönoton.

<b>Pirkanmaan hyvinvointialue</b>					
<b>Investointisuunnitelma ( 1000 €)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2023-2026 yhteensä</b>
Pysyvät vastaavat	0	0	0	0	0
<b>ICT</b>					
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>35000</b>	<b>30200</b>	<b>22400</b>	<b>16100</b>	<b>103700</b>
<b>ICT</b>					
Hallinnon järjestelmien uusiminen	900	3200	4000		
Sote-järjestelmien yhtenäistäminen	12400	16000	8400	8200	
Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoallas	4800	3800	3300	1300	
Digipalvelut ja automatisointi	5000	5500	5500	5300	

Välttämättömät inframuutokset	10700	1700	1200	1300	
PELA/ensihoito uudistukset ja TUVE-käyttöönotto	1200				

## Osakkeet ja osuudet

*Osakkeiden ja osuuksien* hankkimiseen varataan suunnittelukaudelle 2023-2026 määrärahaa 4,0 milj. euroa; 3,0 milj. eurolle 2023 ja 1,0 milj. eurolle 2024.

Pitkäniemen alueen kaavoituskorvaukseen varataan 3,14 milj. € eurolle 2023.

Pirkanmaan hyvinvointialue					
Investointisuunnitelma ( 1000 €)	2023	2024	2025	2026	2023-2026 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	6140	1000	0	0	7140
Muut investoinnit					
Pitkäniemi/ kaavoituskorvaus	3140				
Osakkeet ja osuudet	3000	1000			
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	0	0	0	0	0
Muut investoinnit					

## Pelastuslaitos

Pelastuslaitoksen kokonaisinvestointisuunnitelma 2023-2026 pohjautuu pitkän tähtäimen investointisuunnitelmaan. Paloasemaverkoston investointisuunnitelma 2023-2026 on jatkoa alueellisen pelastuslaitoksen paloasemaverkoston kehittämiselle Pirkanmaalla. Kasvava Tampereen kaupunkiseutu edellyttää paloasemaverkoston laajentamista toimintavalmiusaikavaatimusten turvaamiseksi. Uudiskohteiden rakentaminen ja korjausrakentaminen jatkuu investointisuunnitelman mukaan koko Pirkanmaalla. 2023 käynnistyy suunnitelman mukaan uudiskohteina Tesoman paloasema Tampereella ja Urjalan paloasema. Näihin hankkeisiin on tarve myös ensikertaiselle kalustamiselle eurolle 2023, johon on budjetoitu 0,1 milj. euroa. Urjalassa paloasemahanke mahdollistaa Urjalan vpk:n ja pelastuslaitoksen vakinaisen henkilöstön miehittämän hybridiyksikön sijoittumisen uudelle paloasemalle. Tällä hetkellä ne toimivat eri paikoissa. Nekalan paloaseman osalta käynnistyy maanrakennustyöt ja aseman suunnittelu jatkuu. Näihin on vuoden 2023 investointisuunnitelmassa varauduttu 4,3 milj. eurolla. Vuosien 2023-2026 investointisuunnitelmassa on rakennuksiin varauduttu yhteensä 73,3 milj. eurolla.

Ensikertaiseen kalustamiseen on suunnitelmassa varattu vuosille 2023-2026 yhteensä 0,9 milj. euroa.

Pelastuslaitoksen investointisuunnitelmassa on vuosittain hälytysajoneuvokalustoa pelastustoiminnan ja ensihoitotehtävien turvaamiseksi. Raskaalla kalustolla tarkoitetaan mm. pelastusyksiköitä, säiliöautoja ja säiliösammutusautoja sekä nostolava- ja tikasautoja. Lisäksi 2023 investointisuunnitelmaan sisältyy ambulanssit, venekalustoa ja muita rekisteröityjä kulkuneuvoja kuten maastoajoneuvot ja hydrokopteri. Vuodelle 2023 on kalustohankintoihin budjetoitu 3,6 milj. euroa. Vuosille 2023-2026 on investointiosassa varauduttu yhteensä 15,5 milj. eurolla.

<b>Pirkanmaan Hyvinvointialue</b>					
<b>Pelastuslaitos</b>					
Investointisuunnitelma ( 1000 €)	2023	2024	2025	2026	2023-2026 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>4948</b>	<b>12534</b>	<b>13112</b>	<b>20277</b>	<b>50871</b>
<b>Rakennukset</b>	<b>1300</b>	<b>8500</b>	<b>8800</b>	<b>16812</b>	<b>35412</b>
Paloasema , Mänttä Vilppula,				8000	
Paloasema Etelä (Nekala, Tre)	300	2000	8800	5812	
Paloasema Hiedanranta, Tre				3000	
Paloasema Länsi (Tesoma, Tre)	1000	6500			
<b>Laite- ja kalustohankinnat</b>	<b>3648</b>	<b>4034</b>	<b>4312</b>	<b>3465</b>	<b>15459</b>
Varautumisen investoinnit	110	40	41	41	
Ensikertainen kalustaminen	120	240	245	245	
Muut kalustoinvestoinnit	160	250	51	0	
Pelastustoimen raskas kalusto	1668	2304	2442	1646	
Pelastustoimen venekalusto	120	0	372	403	
Pelastustoimen muu ajoneuvokalusto	60	80	261	128	
Pelastustoimen muut rekisteröidyt kulkuneuvot (maastoajoneuvot, hydrokopterit)	220	220	0	102	
Ambulanssihakinnat ensihoito	1190	900	900	900	
<b>ICT ja muut aineettomat hyödykkeet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut investoinnit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>3 170</b>	<b>11 430</b>	<b>17 670</b>	<b>5 650</b>	<b>37 920</b>
<b>Rakennukset</b>	<b>3 170</b>	<b>11 430</b>	<b>17 670</b>	<b>5 650</b>	<b>37 920</b>
Vammalan paloasema/ tarveselvityksen mukaan		50	8 000		
Sahalahden paloasema	70	180	180		
Oriveden paloaseman ajoneuvohallin lattian uusiminen	100				

Akaa (Kylmäkoski) (käyttötalousvaikutuksia)			4 000		
Keskuspaloaseman vanhan osan perusparannus		200	5 450	5 650	
Urjalan kunnan paloasema	3 000	3 000			
Virrat ,paloasema, aikataulu ja tarkemmat suunnitelmat/kustannusarvio vielä avoinna		8 000			
<b>Laite- ja kalustohankinnat</b>	0	0	0	0	0
<b>ICT ja muut aineettomat hyödykkeet</b>	0	0	0	0	0
<b>Muut investoinnit</b>	0	0	0	0	0

## Tytäryhtiöt

### Coxa Oy konserni

Kokonaisinvestointisuunnitelma vuosille 2022 - 2026 on 12,21 milj. euroa. Tästä suurin osa liittyy Coxan 3. krs laajennus/muutosinvestointiin (vuodelle 2023 yhteensä 3,7 milj. euroa, josta 3,0 milj. euroa Tila ja kalusteet sekä laitteet 0,7 milj. euroa). Vuodelle 2023-2026 muita hankkeita ovat ICT/Digi-hankkeet (korvaus/muutos/päivitys, yhteensä 2,13 milj. euroa), Tilat / Rakennukset (yhteensä 4,5 milj. euroa) sekä koneet / kalusto (yhteensä 1,9 milj. euroa).

### TAYS Sydänkeskus Oy konserni

Kokonaisinvestointisuunnitelma vuosille 2023 - 2026 on 14,3 milj. euroa, josta 3,5 milj. euroa vuodelle 2023. Vuodelle 2023 suunnitellut investoinnit ovat Sydänkeskus Oy:n omat IT-ohjelmistot ja muutostyöt vuokratiloissa (1,7 milj. euroa), Sydänkeskus Oy:n Tampereen Sydänsairaalan toimenpidesalin rytmihäiriölaitteiston uusinta (0,5 milj. euroa) ja Sydänkeskus Oy:n eri yksiköiden korvausinvestoinnit yhteensä (1,3 milj. euroa).

<b>Pirkanmaan Hyvinvointialue</b>					
<b>Tytäryhtiöt Coxa ja Sydänsairaala</b>					
<b>Investointisuunnitelma ( 1000 €)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2023-2026 yhteensä</b>
Pysyvät vastaavat	8 480	5 138	6 008	6 881	26 507